

DỰ THẢO

Bắc Ninh, ngày 27 tháng 04 năm 2021

BÁO CÁO

Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020 và Chương trình công tác năm 2021

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Ngân Sơn được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 24 tháng 04 năm 2019;

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Ngân Sơn báo cáo hoạt động trong năm 2020 và chương trình công tác năm 2021 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2020

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020

Năm 2020, sự phối hợp giữa HĐQT và Ban điều hành được thể hiện chặt chẽ, thường xuyên, tích cực chủ động phân tích dự báo tình hình, nhận định đánh giá các yếu tố liên quan, có tác động đến hoạt động SXKD của Công ty. Hội đồng quản trị sớm thống nhất quan điểm và đưa ra các quyết sách định hướng đúng đắn, làm cơ sở cho Ban điều hành tổ chức triển khai, kinh doanh và nỗ lực cố gắng cao nhất đạt được mục tiêu kế hoạch.

Trong năm 2020, HĐQT đã ban hành 43 văn bản lãnh đạo, chỉ đạo các loại, trong đó có 28 nghị quyết và 15 quyết định. Các văn bản lãnh đạo, chỉ đạo của HĐQT về các công tác như sau:

Stt	Công tác	Nghị quyết	Quyết định	Tổng cộng	Tỷ lệ
1	Đầu tư	4	2	6	14%
2	SXKD, Thị trường	3	4	7	16,2%
3	Họp HĐQT thường kỳ	5	0	5	11,6%
4	Công tác khác (tổ chức cán bộ, lương, họp bất thường...)	16	9	25	58,2%
	Tổng cộng	28	15	43	100%

- **Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020 được thể hiện cụ thể như sau:**

STT	Số Nghị quyết	Các nội dung chính của NQ
1	62/NQ-NST ngày 22/01/2020	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019
		Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020
		Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh quý I năm 2020
		Thông qua chủ trương di dời trụ sở của Chi nhánh Công ty tại Thành phố Lạng Sơn về địa điểm của Chi nhánh tại khu Hòa Bình 2 – Thị trấn Đồng Mỏ, huyện Chi Lăng, tỉnh Lạng Sơn
2	150/NQ-NST ngày 14/4/2020	Thông qua chủ trương bổ nhiệm lại PGĐ Công ty
3	214/NQ-NST ngày 20/5/2020	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh Quý I năm 2020
		Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý II năm 2020
		Thông qua chủ trương hỗ trợ các hộ nông dân bị ảnh hưởng bởi mưa đá và ngập úng tại các vùng nguyên liệu thuộc tỉnh Bắc Cạn và tỉnh Lạng Sơn
		Thông qua thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 vào ngày 29 tháng 06 năm 2020
4	323/NQ-NST ngày 29/06/2020 (Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2020)	Thông qua báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2019 và các chỉ tiêu chủ yếu của Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020
		Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2019 và Chương trình công tác năm 2020
		Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2019 và Chương trình công tác năm 2020.
		Thông qua Báo cáo tài chính năm 2019 đã được kiểm toán.
		Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2019
		Thông qua lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán An Việt là đơn vị kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty Cổ phần Ngân Sơn.
		Thông qua mức thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát không chuyên trách năm 2020.

STT	Số Nghị quyết	Các nội dung chính của NQ
5	536/NQ-NST ngày 11/08/2020	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2020
		Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý III và ước 9 tháng đầu năm năm 2020
		Thống nhất thông qua báo cáo phân tích các chỉ số tài chính 6 tháng đầu năm 2020 của Phòng Tài chính – Kế toán.
6	662/NQ-NST ngày 30/10/2020	NQ miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty Cổ phần Ngân Sơn
7	663/NQ-NST ngày 30/10/2020	NQ về việc giao nhân sự tạm thời phụ trách Ban Giám đốc Công ty
8	684/NQ-NST ngày 06/11/2020	Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2020
		Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý IV và ước cả năm 2020
		Thông qua nội dung Tờ trình số 550/TTr-NST ngày 26 tháng 10 năm 2020 của Giám đốc Công ty về kế hoạch, diện tích, sản lượng nguyên liệu thuốc lá vụ Xuân năm 2021
		Thông qua nội dung Tờ trình ngày 22 tháng 10 năm 2020 của Giám đốc Công ty về việc lưu ký cổ phiếu tại Công ty Cổ phần Chứng khoán Nhất Việt
9	686/NQ-NST ngày 10/11/2020	NQ thông qua chủ trương bổ nhiệm Giám đốc Công ty Cổ phần Ngân Sơn
10	696/NQ-NST ngày 24/11/2020	NQ thông qua bổ nhiệm Giám đốc Công ty Cổ phần Ngân Sơn
11	714/NQ-NST ngày 30/11/2020	NQ thay đổi người đại diện theo pháp luật Công ty Cp Ngân Sơn
12	720/NQ-NST ngày 1/12/2020	NQ hiệu chỉnh lại chỉ tiêu lợi nhuận ước thực hiện 2020
13	746/NQ-NST ngày 23/12/2020	NQ báo cáo tình hình sử dụng Lao động năm 2020 và chủ trương chính sách lao động - tiền lương năm 2021

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020

- Doanh thu thực hiện đạt: 640.591 triệu đồng, bằng 85,4 % so KH năm 2020 và bằng 63,1 % so CKNT.

- Lợi nhuận trước thuế đạt: 1.224 triệu đồng, bằng 8,1% so KH năm 2020 và bằng 6,6 % so CKNT.

- Thu nhập bình quân đạt 7,28 triệu đồng/người/tháng, bằng 79,1 % so kế hoạch năm 2020 và bằng 64,3 % so CKNT.

3. Đánh giá hoạt động Hội đồng quản trị năm 2020 theo lĩnh vực hoạt động

3.1. Lĩnh vực sản xuất nông nghiệp

- Xác định sản xuất nông nghiệp là lĩnh vực cốt lõi của Công ty, Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo Công ty thực hiện chủ trương chỉ đầu tư trực tiếp nhằm mục đích nâng cao năng suất, chất lượng nguyên liệu thuốc lá, ổn định vùng trồng và tăng hiệu quả sản xuất của nông dân, của Công ty. Kết quả, diện tích đầu tư trực tiếp toàn Công ty thực hiện năm 2020 đạt 2.130 ha, bằng 100,5% so kế hoạch và bằng 101,7% so CKNT. Các Chi nhánh thực hiện diện tích trồng đều vượt kế hoạch.

- Công tác thu mua nguyên liệu: Hội đồng quản trị nhân định định thị trường thu mua nguyên liệu vụ Xuân 2020 do tác động của dịch bệnh Covid-19 và Quyết định số 23/2019/QĐ-TTg ngày 27/6/2019 của Thủ tướng Chính phủ cùng với việc bị ảnh hưởng của thiên tai nên khả năng cạnh tranh cao trong thu mua và diễn biến phức tạp. Chủ tịch HĐQT cùng Ban điều hành thường xuyên đánh giá, phân tích và bám sát diễn biến thị trường thu mua từ đó quyết định linh hoạt và kịp thời về biên độ giá và giá mua các cấp loại, đồng thời đẩy nhanh tiến độ thu mua, kết hợp với công tác tổ chức PCĐK, bảo quản, giao nhận về Công ty phục vụ sản xuất. Tổng thời gian thu mua và giao nhận Vụ Xuân năm kết thúc trong thời gian 4 tháng.

- Hội đồng quản trị đặc biệt quan tâm, thường xuyên theo dõi, chỉ đạo và đôn đốc Công ty phát triển 02 nội dung có tính đột phá trong sản xuất nông nghiệp là chương trình mẫu mới của BAT và chương trình xây mới và cải tạo lò sấy thoát ẩm qua đường ống khói. Kết quả thực hiện trong năm 2020 đối với 02 nội dung nêu trên thực sự là rất đáng khích lệ, Công ty triển khai đầu tư, cải tạo 371 lò sấy, tăng 103,1% so kế hoạch và tăng 33% so CKNT và giao được 18 tấn mẫu mới (XLA, XLF) được Công ty BAT – Vinataba chấp nhận.

3.2. Lĩnh vực sản xuất công nghiệp

Đây là lĩnh vực chịu ảnh hưởng nhiều nhất bởi Quyết định 23/2019/QĐ-TTg ngày 27/6/2019 của Thủ tướng Chính phủ và dịch bệnh Covid-19 dẫn đến thiếu hụt nguồn nguyên liệu cho sản xuất, đặc biệt là nguồn hàng sản xuất từ kênh nhập khẩu. Hội đồng quản trị đã kịp thời chỉ đạo Ban điều hành có các quyết sách tổ chức, bố trí sản xuất; sắp xếp lao động phù hợp với tình hình mới.

3.3. Lĩnh vực thương mại, tiêu thụ

Đánh giá lĩnh vực thương mại là một lĩnh vực đóng góp quan trọng về doanh thu và lợi nhuận cho Công ty, Hội đồng quản trị đã thống nhất ban hành các chủ trương, cơ chế tạo điều kiện để Công ty nắm bắt kịp thời các cơ hội kinh doanh, phát triển thị trường sản

phẩm khách hàng. Công tác giao nhận năm 2020 được Hội đồng quản trị Công ty chỉ đạo sát sao, kịp thời, đẩy nhanh tiến độ thu mua – giao nhận – sản xuất – tiêu thụ. Đánh giá năm 2020 là năm Công ty thực hiện công tác điều phối sản xuất và tiêu thụ nhanh nhất từ trước đến nay: sản lượng thu mua, PCĐK được giao về Công ty sản xuất và tiêu thụ ngay. Tổng thời gian thu mua và giao nhận kết thúc trong thời gian 4 tháng (tháng 9 cơ bản kết thúc công tác tiêu thụ với các công ty thuộc lá điều).

3.4. Công tác khác

- Đối với công tác tài chính, thu hồi – thanh toán công nợ

Về công tác tài chính, nhận thấy trong những năm qua, công ty thường không được hưởng lãi suất ngân hàng ở mức tốt so với các doanh nghiệp trong ngành. Trong khi đó, vốn lưu động phục vụ cho sản xuất kinh doanh chủ yếu được tài trợ bởi nguồn vay ngân hàng nên chi phí lãi vay là một yếu tố tác động không nhỏ đến hiệu quả SXKD của Công ty. Nguyên nhân của mức lãi suất chưa tốt trong những năm qua có nhiều yếu tố (dòng tiền không đều đặn, lịch sử cháy nổ...), tuy nhiên, một trong những yếu tố là do Công ty không có giá trị tài sản tương ứng với số tiền vay, điều này dẫn đến việc các ngân hàng đánh giá các khoản cho vay chủ yếu là tín chấp nên không thể đưa ra mức lãi suất hấp dẫn. Để giải quyết vấn đề này, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo quyết liệt Ban Điều hành kiên trì thực hiện việc đăng ký cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu tài sản trên đất đối với khu đất 8,5ha tại khu công nghiệp Tiên Sơn. Mục đích vừa là khẳng định được chủ quyền hợp pháp của Công ty trên lô đất, vừa tạo tài sản thế chấp cho các khoản vay của Công ty nhằm có cơ sở đàm phán mức lãi suất phù hợp hơn để giảm các chi phí lãi vay. Đến cuối năm 2020, Công ty đã được cấp GCN nói trên.

Về các khoản nợ phải thu quá hạn, khó đòi: Công ty gặp nhiều khó khăn về hoạt động thương mại quốc tế do ảnh hưởng của dịch Covid-19, việc thực hiện các hợp đồng của khách hàng bị gián đoạn, hàng tồn kho của khách hàng bị ứ đọng. Tình hình đó đã ảnh hưởng xấu đến công nợ phải thu của khách hàng, nguy cơ phải trích lập dự phòng theo quy định là rất cao. Tuy nhiên giai đoạn cuối năm 2020, Hội đồng quản trị đã tập trung chỉ đạo quyết liệt và cùng Ban điều hành phối hợp, quyết tâm tìm nhiều phương hướng giải quyết, kết hợp chặt chẽ với các khách hàng để xúc tiến các hoạt động xuất, nhập khẩu ủy thác, vừa tạo thêm lợi nhuận cho Công ty đồng thời đối trừ công nợ tồn đọng với khách hàng. Đến thời điểm hiện tại, hầu hết số nợ quá hạn lâu ngày đã được thu hồi thông qua đối trừ công nợ.

Về các khoản nợ phải trả, thực hiện chỉ đạo của Tổng công ty, Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Điều hành khắc phục mọi khó khăn, xây dựng kế hoạch tài chính, cân đối dòng tiền quyết tâm thanh toán ở mức cao nhất các khoản nợ của Tổng công ty trong rất nhiều năm qua: Nợ gốc, nợ lãi, nợ cổ tức... Đến thời điểm này, mặc dù Công ty gặp rất nhiều khó khăn, tuy nhiên Công ty đã cân đối, thanh toán cho Tổng công ty được hơn 34 tỷ trên tổng số gần 50 tỷ đồng nợ Tổng công ty (không tính cổ tức năm 2019, thời điểm thanh toán là tháng 10 năm 2020). Trong tháng 12 năm 2020, Công ty đã xây dựng kế hoạch tiếp tục thanh toán toàn bộ nợ lãi vay từ 2015 đến 2020 với số tiền là 7,2 tỷ đồng. Số nợ còn lại là cổ tức của 03 năm 2017-2019, Người đại diện phần vốn đã có báo cáo Tổng công ty xem

xét cho lùi đến thời điểm thích hợp để không ảnh hưởng đến lợi nhuận vốn rất khiêm tốn của Công ty trong năm 2020.

- Đối với công tác tổ chức nhân sự, tiền lương và lao động

Năm 2020, Hội đồng quản trị tiếp tục định hướng công tác sắp xếp bố trí lao động theo định hướng Chiến lược và tình hình sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty.

- Đối với công tác xây dựng, sửa đổi bổ sung quy chế, quy định

Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo sát công tác xây dựng/rà soát sửa đổi các quy chế, quy định của Công ty. Trong năm 2020 đã hoàn thành việc rà soát, sửa đổi 02 quy chế quan trọng (công tác tổ chức cán bộ và thi đua khen thưởng). Tuy nhiên, một số quy chế về tài chính và một số lĩnh vực khác vẫn chưa được hoàn thiện. HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo, đôn đốc tích cực để hoàn thành trong nửa đầu năm 2021.

4. Kết luận

4.1. Một số tồn tại của Hội đồng quản trị cần khắc phục

- Công tác lãnh đạo, chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với Công ty trong việc thực hiện các nhiệm vụ SXKD và các công tác khác còn hạn chế, chưa đạt được như kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

- Công tác theo dõi, đôn đốc việc thực hiện các nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT còn thiếu thường xuyên, quyết liệt.

** Nguyên nhân:*

Do 100% các Thành viên Hội đồng quản trị đều kiêm nhiệm nhiều chức vụ khác nhau trong Tổng công ty và các đơn vị thành viên trong Tổng công ty nên thời gian dành cho công tác kiểm tra, giám sát, theo dõi và đôn đốc việc thực hiện các nghị quyết, quyết định và chỉ đạo của Hội đồng quản trị còn chưa được như kỳ vọng.

4.2. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành

Hội đồng quản trị đánh giá cao Ban Giám đốc đã nỗ lực triển khai đồng thời nhiều giải pháp đồng bộ để giúp Công ty khắc phục được những khó khăn trong năm 2020. Đặc biệt là các chính sách quan tâm đến đời sống của người lao động, giúp người lao động yên tâm, gắn bó với Công ty. Với các chỉ tiêu đạt được năm 2020, Hội đồng quản trị đánh giá Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong năm tài chính 2020.

II. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY VÀ CHƯƠNG TRÌNH CÔNG TÁC CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY NĂM 2021

1. Một số chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD năm 2021

Trên cơ sở tình hình dự tính, dự báo các thuận lợi, khó khăn và đánh giá các rủi ro trong năm 2021, kế hoạch được xây dựng với thực tế tiềm lực hiện có của Công ty và có yếu tố ảnh hưởng do Covid-19 với 2 tình huống về thời gian: ảnh hưởng trong 6 tháng và ảnh hưởng cả năm 2020. Riêng yếu tố chính sách đánh giá sẽ không có thay đổi.

Với tình huống dịch bệnh Covid- 19 tác động ảnh hưởng trong khoảng 6 tháng đầu năm 2021 và giai đoạn 6 tháng cuối năm 2021 cơ bản được kiểm soát. Công ty xây các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 như sau:

- Doanh thu: 545.000 triệu đồng, bằng 85,1 % so năm 2020.
- Lợi nhuận trước thuế: 6.000 triệu đồng, bằng 490,2% so năm 2020.
- Thu nhập bình quân năm 2021 của CBCNV 8,5 triệu đồng/ người/tháng, bằng 118,0% so với năm 2020.
- Nộp Ngân sách: 1.200 triệu đồng.

2. Một số định hướng phát triển và chương trình công tác của HĐQT Công ty năm 2021

Năm 2021, tình hình ngành thuốc lá tiếp tục chịu ảnh hưởng nghiêm trọng do dịch bệnh Covid 19. Ngoài ra, lĩnh vực kinh doanh của Công ty chịu sức ép cạnh tranh ngày càng tăng của các đơn vị trong và ngoài nước và sự thay đổi của cơ chế chính sách (QĐ 23 của Thủ tướng Chính phủ) đã ảnh hưởng trực tiếp đến chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận của Công ty.

Thực hiện trách nhiệm của Hội đồng quản trị, để chỉ đạo sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được các chỉ tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị xây dựng kế hoạch hoạt động năm 2021 với những nội dung chính sau:

- Lĩnh vực sản xuất nông nghiệp: tiếp tục chỉ đạo Công ty thực hiện Nghị quyết 151-NQ/ĐUCPNS của Đảng ủy Công ty sát với tình hình thực tiễn, đảm bảo tính thường xuyên, liên tục, cụ thể và đạt hiệu quả cao. Trong năm 2021, tiếp tục chú trọng công tác đầu tư tại các vùng nguyên liệu, đầu tư tập trung, có trọng điểm, có chất lượng. Triển khai thực hiện công tác sản xuất thuốc lá tuân thủ đúng theo quy trình kỹ thuật hiện hành. Đẩy mạnh công tác chuyển giao tiến bộ khoa học kỹ thuật phù hợp với điều kiện cụ thể của từng khu vực. Đẩy mạnh việc chuyển đổi lò sát sang phương thức thoát ẩm qua đường ống khói nhằm tiết kiệm chi phí, nâng cao chất lượng nguyên liệu. Quy hoạch các vùng sản xuất nguyên liệu thuốc lá chất lượng cao, đẩy mạnh sản xuất theo hướng thực hành nông nghiệp tốt: “nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm”.

- Trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp - chế biến sợi:

Năm 2021, sản lượng sản xuất công nghiệp sẽ gặp nhiều khó khăn trong công tác điều động sản xuất do nguồn hàng bị động bởi ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 tiếp tục kéo dài, những thay đổi của chính sách nhà nước, Hội đồng quản trị sẽ quan tâm hơn nữa, phối hợp với Ban điều hành làm việc với đối tác để đảm bảo cho Công ty vận hành ổn định và hiệu quả cao nhất dây chuyền chế biến sợi thuốc lá.

- Trong lĩnh vực tiêu thụ:

Năm 2021, trọng tâm vẫn là thị trường nội địa, duy trì và tăng sản lượng bán hàng cho các công ty thuốc lá điều thành viên trong Tổng công ty. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục duy trì và phát triển thị trường và khách hàng xuất khẩu, từng bước xâm nhập vào thị trường tiêu thụ cho các khách hàng khác trong Hiệp hội Thuốc lá nhằm gia tăng thêm sản lượng

bán hàng. Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục quan tâm, hỗ trợ, phối hợp với Ban điều hành trong công tác tìm kiếm, mở ra các thị trường đối tác mới bổ sung cho các hoạt động hiện tại của Công ty.

- Trong các lĩnh vực khác:

Thường xuyên giám sát, đôn đốc việc thực hiện thoái vốn tại Công ty Chứng khoán Nhất Việt, từ đó đưa ra các giải pháp đúng đắn để đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn.

Tiếp tục định hướng và chỉ đạo việc hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ Công ty.

Tổ chức đánh giá sự phù hợp của Chiến lược ổn định và phát triển Công ty Cổ phần Ngân Sơn đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030 trong bối cảnh môi trường sản xuất kinh doanh của Công ty có nhiều sự thay đổi lớn (tác động của dịch bệnh Covid 19, sự thay đổi của các chính sách vĩ mô...) và nghiên cứu điều chỉnh nếu cần thiết.

Chỉ đạo Ban điều hành và các phòng ban chuyên môn có các chính sách thu hút khách hàng gia công tách cọng và gia công chế biến sợi nội địa, xuất khẩu để đảm bảo hoạt động sản xuất công nghiệp năm 2021 đạt hiệu quả cao.

- Trong tập thể Hội đồng quản trị:

+ Liên tục cải tiến phương thức làm việc và hoạt động của Hội đồng quản trị theo hướng khoa học hơn, hiệu quả hơn.

+ Đồng chí Chủ tịch HĐQT đã làm việc theo chế độ chuyên trách từ tháng 11 năm 2020, trong năm 2021 và các năm tiếp theo, sẽ có điều kiện đầu tư nhiều thời gian để cùng Hội đồng quản trị làm tốt hơn các quyền hạn, trách nhiệm của Hội đồng quản trị, cụ thể:

+ Về công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động SXKD và các lĩnh vực liên quan

Xây dựng các quy ước, quy chế phối hợp với Ban Điều hành thường xuyên hơn nữa để theo dõi sát tình hình SXKD, kịp thời chỉ đạo, đóng góp với Ban Điều hành các phương hướng phát triển và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, cùng tháo gỡ các khó khăn phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty. Sự phối hợp, trao đổi giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành cần thường xuyên, chặt chẽ hơn nữa, kết hợp được trí tuệ, kinh nghiệm tập thể trong giải quyết các công việc phát sinh lớn của Công ty.

+ Về công tác kiểm tra, giám sát mọi mặt hoạt động của Công ty

Tích cực phối hợp với Ban Kiểm soát Công ty trong công tác kiểm tra, giám sát trên quan điểm giúp Ban Điều hành hoàn thiện các mặt hoạt động, sớm phát hiện các rủi ro tiềm tàng để có hướng xử lý, khắc phục.

+ Về công tác đôn đốc thực hiện nghị quyết, chỉ đạo của Hội đồng quản trị

Chỉ đạo Thư ký HĐQT và các phòng chuyên môn theo dõi chặt chẽ tiến độ thực hiện, phân rõ trách nhiệm, thời gian hoàn thành và quyết liệt đôn đốc thực hiện, áp dụng các chế tài cần thiết để việc thực hiện được nghiêm túc, đem lại hiệu quả cho hoạt động SXKD của Công ty.

Kính thưa Đại hội đồng cổ đông,
Trên đây là Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020 và Chương trình công tác năm 2021 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Ngân Sơn, kính trình Đại hội thông qua.

Xin kính chúc quý vị cổ đông, quý vị khách quý sức khỏe, hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn ./.

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Nam Giang